Дзяржаўны ваенна-прамысловы камітэт Рэспублікі Беларусь

Холдынг «Геаінфармацыйныя сістэмы кіравання»

Адкрытае акцыянернае таварыства «Агат – электрамеханічны завод»

пр.Незалежнасці, 115, к. 317, 220114, г.Мінск
тэл. (8-10-375-17) 377-60-80
факс (8-10-375-17) 263-23-22
e-mail: info@agat-emz.by
http://www.agat-emz.by

Государственный военно-промышленный комитет Республики Беларусь

Холдинг «Геоинформационные системы управления»

Открытое акционерное общество «Агат – электромеханический завод»

пр.Независимости, 115, к. 317, 220114, г. Минск
тел. (8-10-375-17) 377-60-80
факс (8-10-375-17) 263-23-22
e-mail: info@agat-emz.by
http://www.agat-emz.by

01.02.2021 № 18-11/37
на № _____ от _____

ОАО «АГАТ-электромеханический завод» входит в систему Государственного военно-промышленного комитета. Предприятие специализируется на выпуске спецтехники по заказам Министерства обороны, других силовых ведомств Республики Беларусь и продукции производственно-технического назначения.

ООО «АГАТ-электромеханический завод» осуществляет следующие направления деятельности:

•продукция специального назначения: производство, модернизация, ремонт, техническое обслуживание военной и гражданской техники, проведение опытно-конструкторских работ;

•продукция производственно-технического назначения: комплектующие для машиностроительной отрасли Республики Беларусь, России, Украины, Венгрии и Польши; разработка и производство серийно новых видов и модификаций электронной и электротехнической продукции;

•сервисное, гарантийное и послегарантийное обслуживание: гарантийное и послегарантийное обслуживание изготовленных и поставленных изделий автотракторной тематики и спецтехники как на территории Республики Беларусь, так и за ее пределами;

•климатические испытания техники: испытание техники специального и гражданского назначения, что подразумевает проверку высокой и низкой температурой.

На момент до старта автоматизации на ОАО «АГАТ-электромеханический завод» существовало и использовалось самописное программное обеспечение и «1С:Управление производственным предприятием для Беларуси». При этом самописное ПО базировалось на автоматизации производства. В силу обстоятельств самописное ПО осталось практически без обслуживания, а ПО «1С:Управление производственным предприятием для Беларуси» не в полной мере удовлетворяло поставленным задачам, но при этом было признано как достаточно гибкое в разработке.

К моменту принятия решения о внедрении программного обеспечения, на предприятии были внедрены только бухгалтерский учет и документооборот. Бизнес-процессы управления производством ОАО «АГАТ-электромеханический завод» не были автоматизированы. Таким образом, для эффективного управления

производством предприятие нуждалось в современном программном обеспечении, позволяющим автоматизировать процессы подготовки и обеспечения производства, повысить эффективность работы сотрудников.

В связи с этим, было принято решение о переходе с «1С:Управление производственным предприятием для Беларуси» на ключевой программный продукт «1С:ERP Управление предприятием 2 для Беларуси», и в дальнейшем, развитие задач автоматизации уже на современном продукте «1С:ERP Управление предприятием 2 для Беларуси».

Причиной инициации проекта послужила необходимость модернизировать существующий программный комплекс, который имеет следующие недостатки:

•Отсутствие оперативного получения информации и последующая ограниченная возможность консолидации данных, в связи с разрозненностью систем;

•Отсутствие возможности дальнейшего развития функционала

Целью 1 этапа внедрения системы является достижение следующих результатов:

•Сокращение времени/трудозатрат на получение оперативных данных

•Возможность управления конструкторским/технологическим составом изделия

•Возможность управления этапами и операциями производства

•Автоматизация расчета плановой калькуляции готовой продукции в разрезе п/ф.

Для улучшения эффективности работы ОАО «Агат – электромеханический завод» была определена потребность в оптимизации и автоматизации бизнес-процессов предприятия. В процессе анализа рынка имеющихся систем было отдано предпочтение системе на базе «1С:ERP Управление предприятием 2 для Беларуси», так как изучались основные преимущества и возможности программных продуктов на базе платформы 1С:Предприятие 8, а именно:

- гибкая настройка отчетов и группировок.
- консоль отчетов позволяет самостоятельно создавать новые отчеты без обращения к специалистам;
- функция ввода по строке обеспечивает быстрый ввод известных наименований и существенно ускоряет работу при знании номенклатуры
- множественные отборы в списках справочников, документов и пр.
- настраиваемая печать списков позволяет выбирать необходимые колонки, а также выводить в табличный документ, содержащий всю иерархию списка
- настройка отображения списков «под себя» и сохранение этих настроек
- отчеты в виде сводных таблиц и сводных диаграмм, возможность самостоятельной настройки отчетов
- группировки дают возможность сворачивать и раскрывать группы строк, что особенно важно при работе с объемными отчетами
- возможность хранения в базе данных изображений и любых электронных документов
- учет номенклатуры по самостоятельно заданным характеристикам.

Кроме того, административная установка «1С:Предприятие 8» существенно упрощает обновление платформы, отсутствует общий файловый ресурс и является удобной утилитой администрирования клиент-серверного варианта работы.

Именно в связи с этим предприятие решило внедрить в свою деятельность ключевой продукт фирмы «1С».

В качестве интегратора принято решение выбрать Группу компаний «ЭтикетСервис». Выбор был основан на наличии у представителей компании релевантного опыта, приемлемым расценкам на внедрение и наличия у сотрудников выраженного интереса к сотрудничеству.

Данный проект можно назвать подготовительным проектом в части нормативно-справочной информации.

На данный момент успешно завершена работа по таким направлениям как:

•Разработка механизма стандартизации справочника "Номенклатура";

•Разработка механизма стандартизации справочника "Контрагенты";

•Разработка механизма стандартизации справочника "Ресурсные спецификации";

•Настройка блока «Технологическая подготовка производства». Разработка печатных форм по ЕСТД;

•Калькуляция плановой себестоимости. Настройка типов затрат и статей калькуляции. Нормативы производственных расходов;

•Разработка механизма стандартизации справочника "Сотрудники";

•Проведение работ по первичной настройке ПО: создание пользователей права доступа. Структура организации. Учетная политика;

•Разработка пользовательских инструкций по работе со справочниками.

Результатом по данному проекту является выполнение работ по анализу, подготовке, внедрению, доработке, ведению нормативно-справочной информации в части управления конструкторским/технологическим составом изделия и этапами, операциями производства.

Были выполнены следующие работы:

•Консультации по выбору программного обеспечения и вариантов его сопровождения;

•Продажа выбранных программных продуктов;

•Доставка программных продуктов в офис заказчика;

•Установка программного обеспечения на компьютеры заказчика;

•Сбор и анализ требований заказчика к автоматизированной системе;

•Планирование этапов работ, составление календарного плана работ;

•Методическое обеспечение специфических особенностей учета и управления в системе автоматизации;

•Создание интерфейсов и наборов прав пользователей;

•Техническая реализация специфических особенностей учета и управления в системе автоматизации;

•Начальные настройки типового/отраслевого решения (программы) для начала ведения учета;

•Ввод начальных остатков.

В планы дальнейшего развития системы на второй этап внедрения предусмотрена автоматизация участка «Склад управления закупками», который включает в себя:

– Настройку схем обеспечения, формирование заказов поставщикам по потребностям и не по плану.

– Оформление оплат поставщикам через заявки на оплату с выгрузкой в УПП для формирования платежа.

– Настройку операций: поступление материалов на склад, контроль материалов по срокам годности, возвраты поставщику, корректировка поступлений, оформление расхождений при поступлении, размещение в ячейках, перемещение в производство с использованием ТСД.

– Настройку и конфигурирование терминалов сбора данных. Конфигурирование топологии склада.

– Штрихкодирование поступления материалов, размещения в ячейках, передачи в производство.

– Оформление ГТД по импорту.

– Формирование, настройку, отладку отчетов по блоку Отчет «Состояние обеспечения заказов», Отчет «Ведомость расчетов с поставщиками», Отчет Ведомость по товарам на складах.

Также, проводилось дистанционное обучение пользователей, были разработаны инструкции по ведению учета в ПО «1С:ERP Управление предприятием 2 для Беларуси»

Внедрение «1С:ERP Управление предприятием 2 для Беларуси»– сложный проект и технически, и организационно. Поэтому во внедрении были задействованы опытные специалисты по разработанному и согласованному плану автоматизации.

Общая численность компании: **700.**

Общее число автоматизированных рабочих мест: **31.**

Система введена в промышленную эксплуатацию **01.09.2020.**

Осуществляется консультирование по методическим вопросам работы с программой «1С».

Благодарим команду «ЭтикетСервис» за профессиональное и ответственное отношение на всем пути сотрудничества.

Оценка внедренной информационной системы по следующим параметрам по 5-бальной шкале:

Соответствие потребностям организации (Оценка по 5-ти бальной шкале)	5
Удобство работы с программой (Оценка по 5-ти бальной шкале)	5
Оценка качества работы партнера "1С" (Оценка по 5-ти бальной шкале)	5
Рекомендовано ли коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности (нужное подчеркнуть)	Скорее Да Да Скорее нет нет

ФИО Кузнецов Владимир Борисович

Должность Начальник отдела ИТ

Подпись

Дата «01» 02 2021 год

Открытое акционерное общество «Агат-электромеханический завод» Отдел информационных технологий